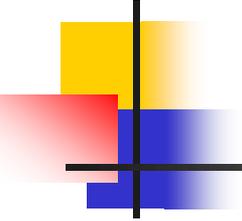
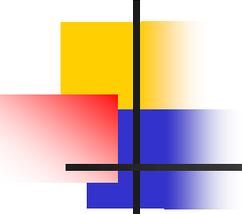


- 
- 
- Inversión de PEMEX más de 20 compañías.
  - *Offshore* y vehículos financieros.
  - Operan al margen de la legislación mexicana.
  - El monto asciende a \$33, 000 millones.
  - Sedes:
    - Islas Caimán.
    - Irlanda.
    - Bahamas.
    - Luxemburgo.
    - Suiza.



# Forma

---

- Manejan una estructura empresarial paralela.
- Establecida en el extranjero.
- Son 20 *International Bussines Corporation*.

O

Sociedades fantasmas

y

5 vehículos financieros

Los habilitan para contratar deuda en nombre de  
la paraestatal



# Sus sedes principales son:

---

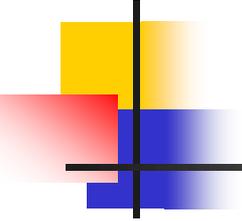
- España.
- Luxemburgo.
- Irlanda.
- Suiza
- Islas Caimán.
- Estados Unidos.
- Países bajos.
- Las Bahamas.

Inversión en capital y acciones es de:  
\$33 mil 63 millones 354 mil pesos

Producto todo del erario público.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Cfr. Informe Anual Publicado por PEMEX.



---

- El auditor del OSF en México.

- Informa al Senado:

- Hay opacidad.
- Complejidad.
- Confusión.

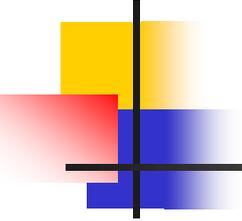
En inversión de acciones  
en empresas nacionales  
e internacionales

- En las inversiones de PEMEX:

21 empresas no tienen claro su fin. No es transparente.

Las compañías y los 5 vehículos financieros se manejan en forma autónoma.

No reportan situación financiera a SHCP



---

4 de las empresas pertenecen a PEMEX:

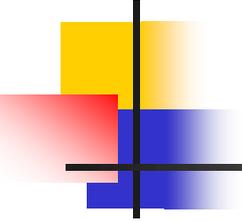
1. **“PGPM”** {
  - Gas.
  - Petroquímica básica.

2. **“Pemex explotación y producción”**

Las empresas de PEMEX corporativo son:

- *Stiching Pemex Lux.*
- *PMI Holdings.*
- *PMI Servicios.*
- *PMI Servicios en Europa.*
- *PMI Trading.*
- *PMI Services Norte América.*

**Las ganancias se radican en Islas Vírgenes Británicas**

- 
- Maneja también vehículos financieros “privados”.
  - Para contratar deuda a nombre de PEMEX.
  - En mercados internacionales de capital.
    - *Repcon Lux.*
    - *Pemex Capital.*
    - *Pemex Finance –EU-*
    - *Pemex Project founding master.*

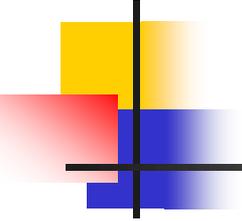
Las empresas empezaron con:

**Capital inicial:** \$50, mil pesos. (1993).

Para 2004 aumentó a:

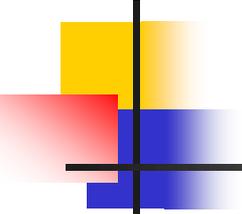
**2 mil 631 millones 855 mil pesos**

**Después:**  
disminuyó a 717  
millones 795 mil  
360 pesos

- 
- 
- La pregunta obligada es:

## **¿Quién autorizó esto?**

- El Presidente del Consejo de Administración de PEMEX.
  - Como titular de la Secretaría de Energía.  
(De 2003 a mayo de 2004)



---

- Se emite un bono.

- Convertible por un monto total de:

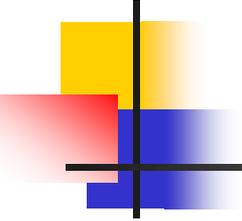
**1 mil 373 millones 738 mil dólares**

Igual a: **15 mil 474 millones 884 mil pesos**

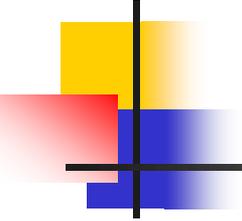
Intercambiable por acciones de:

Repsol, YPT, SA.

- PEMEX otorga garantía solidaria de las mismas.
- El valor de acción de Repsol, S.A. era de 34.58 dólares por acción.

- 
- 
- Valor accionario: **2 mil 29 millones 147 mil 700 dólares.**
  - Equivalente a: **22 mil 67 millones 992 mil 500 pesos**
  - ¿Por qué bajó?
    - Pagó comisión colocación de acciones.
    - Pago de créditos de activos contratados.

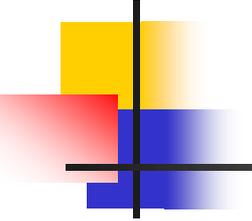
**Vende la acción Repsol y para recuperarla tiene 2 opciones:**

- 
- 
- Recomprar anticipadamente el bono, por lo que el costo de oportunidad sería aproximadamente de **412 millones 121 mil 400 dólares.**

Es decir, para que los tenedores ejerzan su opinión, de convertir anticipadamente

*Hoy se radican los recursos en España*

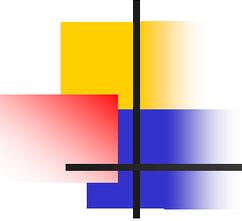
**¿Por qué?** No hay restricción en la ley para mantener relaciones comerciales con los paraísos fiscales.



# Empresas propiedad de Pemex y sus subsidiarias

---

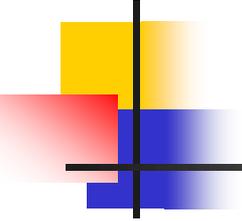
- PMI Holdings, BV, Países Bajos
- PMI Norteamérica, SA de CV
- PMI Holdings Petróleos España, SL, España
- PMI Services North America, Inc, Estados Unidos
- PMI Holdings North America, Inc, Estados Unidos
- Integrated Trade Systems, Estados Unidos
- PMI Services Europe, Ltd, Inglaterra
- PMI Services, BV, Países Bajos
- Kot Insurance Company, AG, Suiza
- Pemex Internacional España, España
- PMI Trading, Ltd, Irlanda
- Mex Gas Internacional, Ltd, Islas Caimán
- Pan American Sulphur, Ltd, Luxemburgo
- Pasco Internacional Sulphur, Ltd, Las Bahamas
- Pasco Terminals, Inc, Estados Unidos
- PMI Marine, Ltd, Irlanda



# ***Vehículos financieros***

---

- Pemex Capital, Inc. Delaware, Estados Unidos
- Pemex Finance, Ltd. Islas Caimán
- Pemex Project Funding Master Trust Delaware, Estados Unidos
- Fideicomiso F/163 México
- RepCon Lux Luxemburgo



# Participación accionaria

---

- Repsol YPF, España
- Instalaciones Inmobiliarias para Industrias, SA, México
- Deer Park Refining, Ltd, Texas, Estados Unidos
- Terrenos para Industrias, SA, México
- CH4 Energía, SA de CV, México
- Gasoductos de Chihuahua, S de RL de CV, México
- Compañía Mexicana de Exploraciones, SA, México